

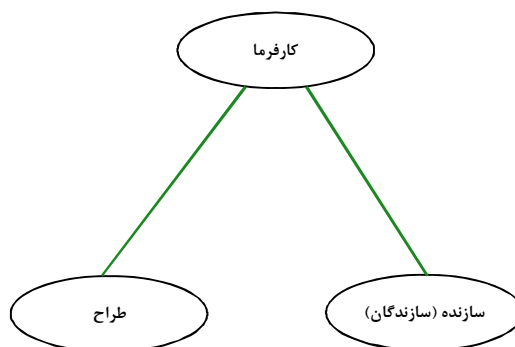
پیشینه و مبانی برون سپاری مدیریت پروژه

- تحلیل ریسک ها در سیستم متعارف (DBB)
- دلایل و اهداف بوجود آمدن روشهای برون سپاری مدیریت پروژه
- برون سپاری مدیریت در سیستم متعارف به روش CMA
- برون سپاری مدیریت در سیستم متعارف به روش MC
- برون سپاری مدیریت در سیستم مدیریت اجرا CMR
- تحلیل ریسک ها در سیستم طرح و ساخت (DB)
- برون سپاری مدیریت به روش مدیریت برنامه (طرح) PM
- تحلیل ریسک ها در سیستم طرح و ساخت و تأمین مالی (DBF)
- تحلیل ریسک ها در سیستم طرح و ساخت و تأمین مالی و بهره برداری (DBFO)
- جمع بندی تحلیل ریسک در سیستم های انجام پروژه
- نگاهی به وضعیت امروز برون سپاری مدیریت در جهان

امام جمعه زاده

تهران - آبانماه ۱۳۸۸

Imam/PM/88/1

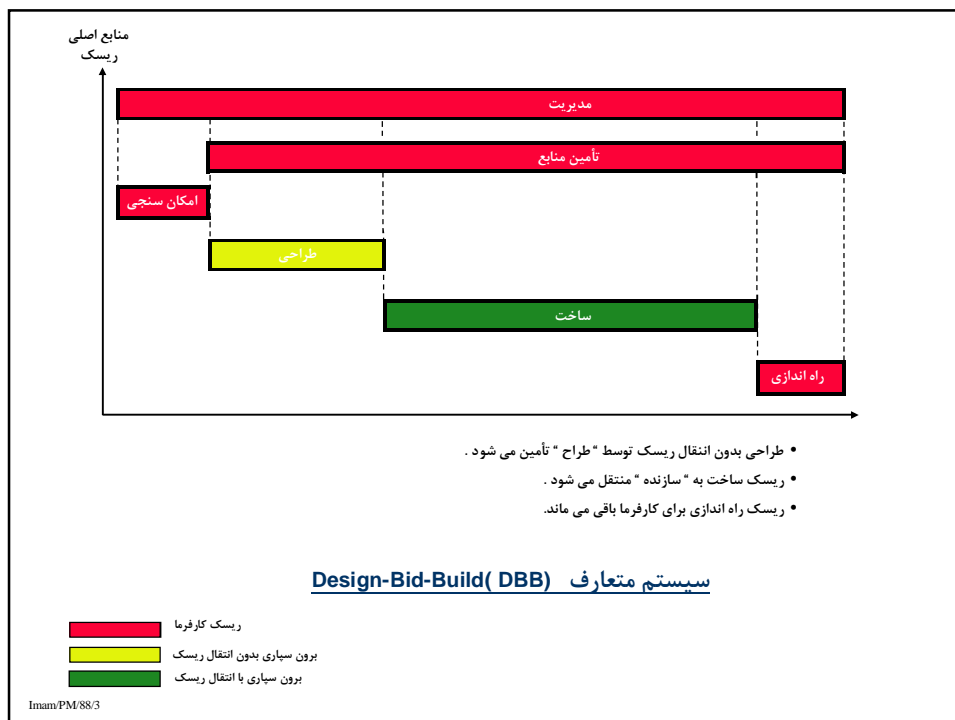


سیستم متعارف

Design-Bid-Build (DBB)

— رابطه قراردادی
 - - - - - رابطه مدیریت و کنترل

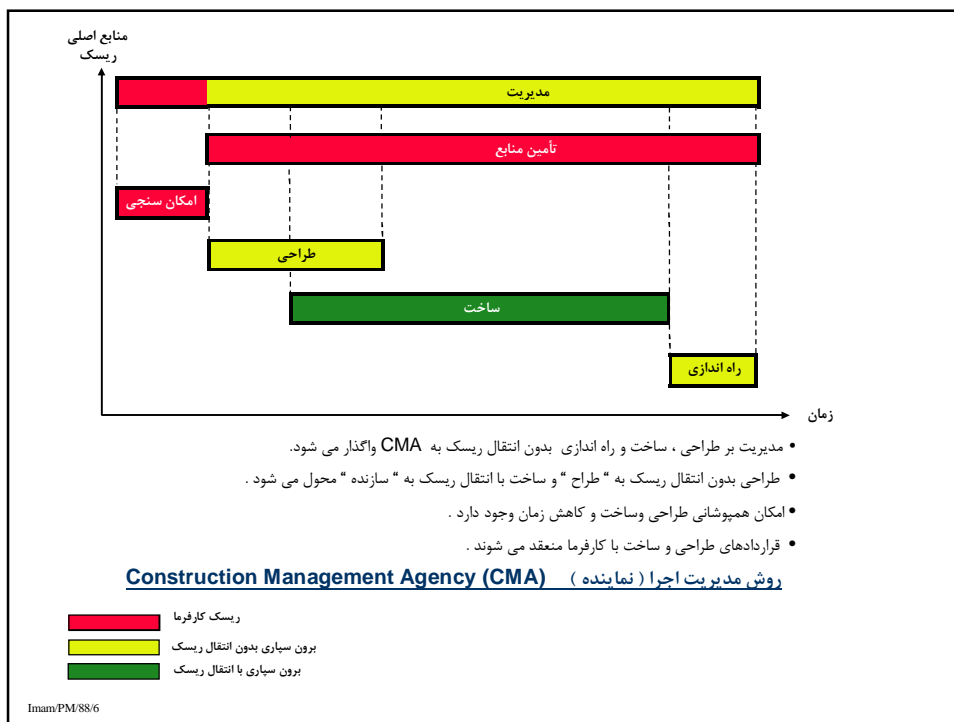
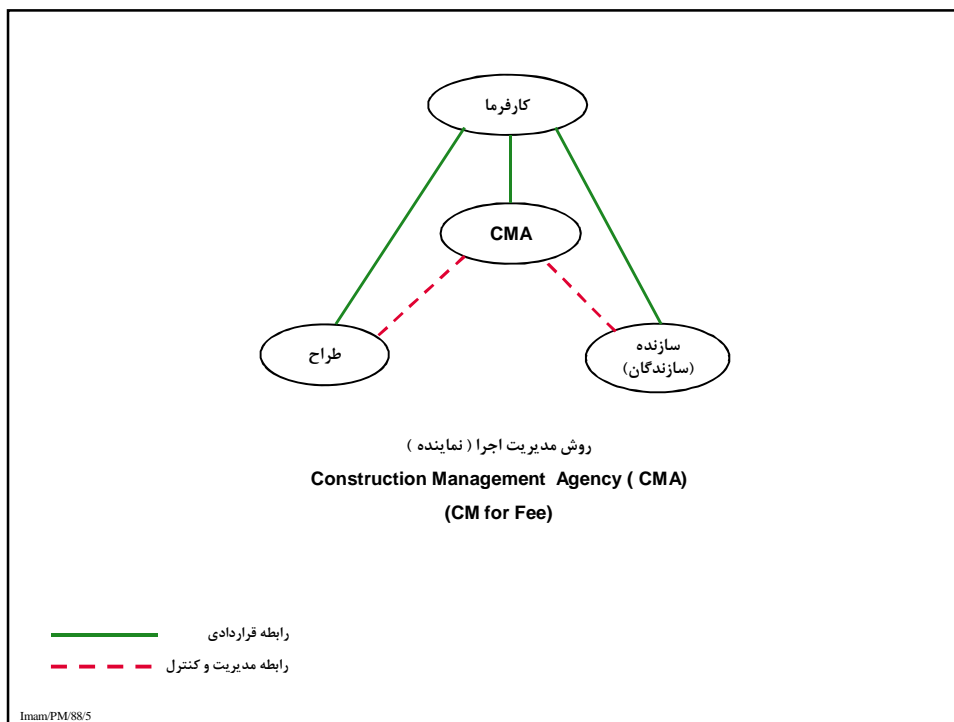
Imam/PM/88/2

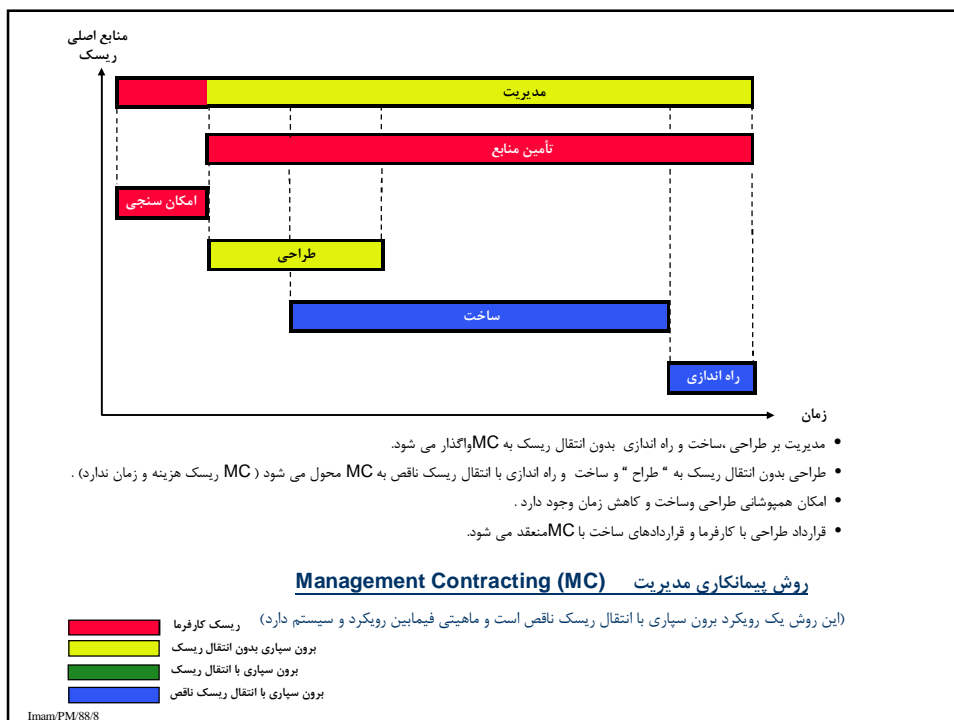
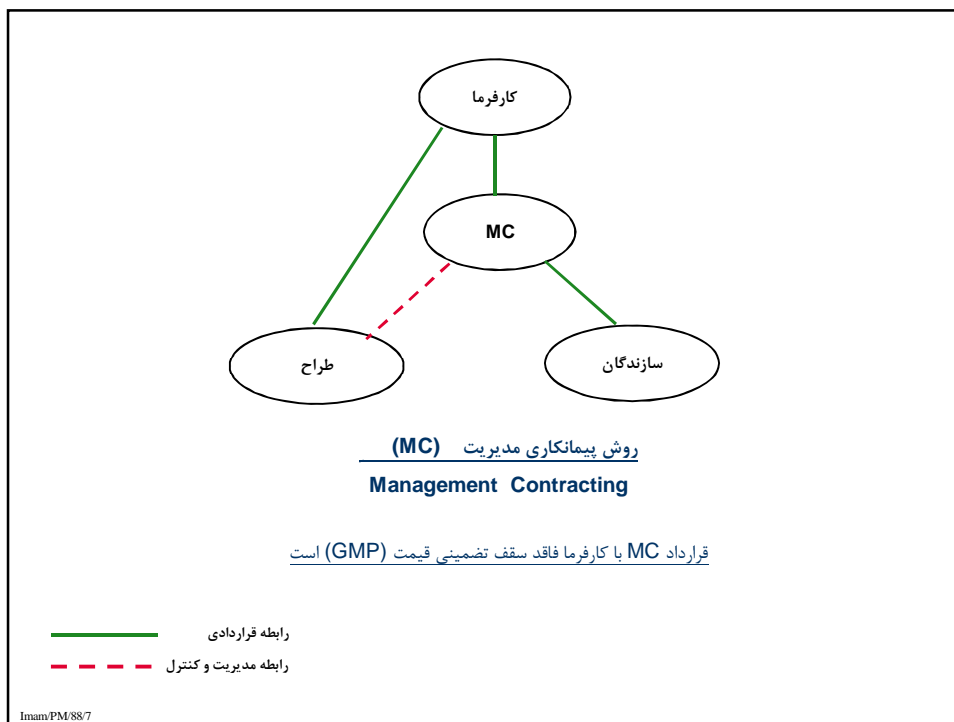


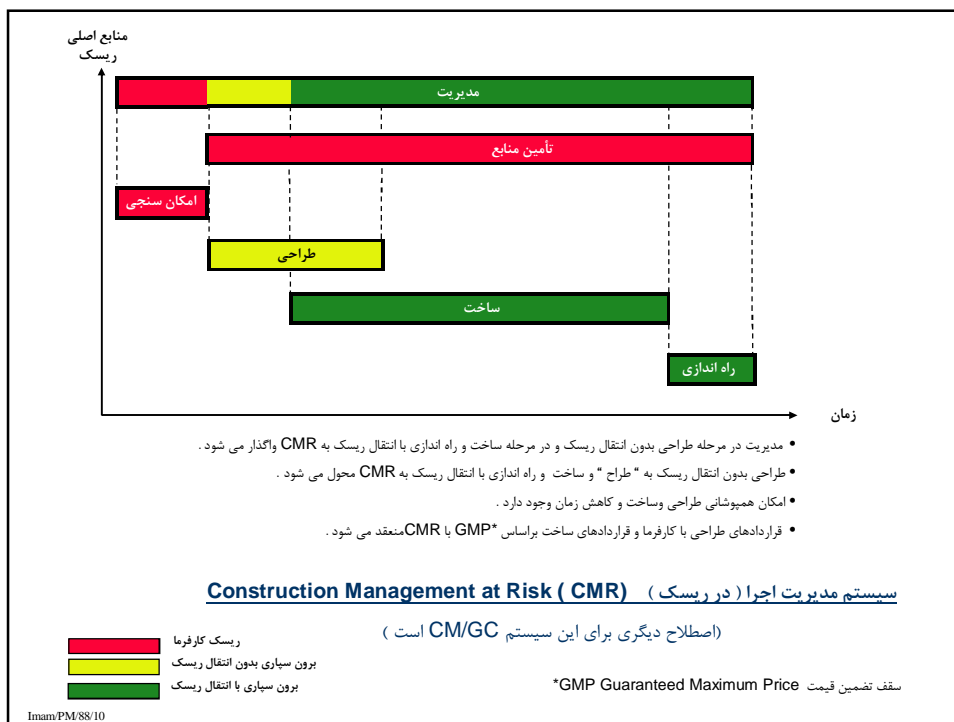
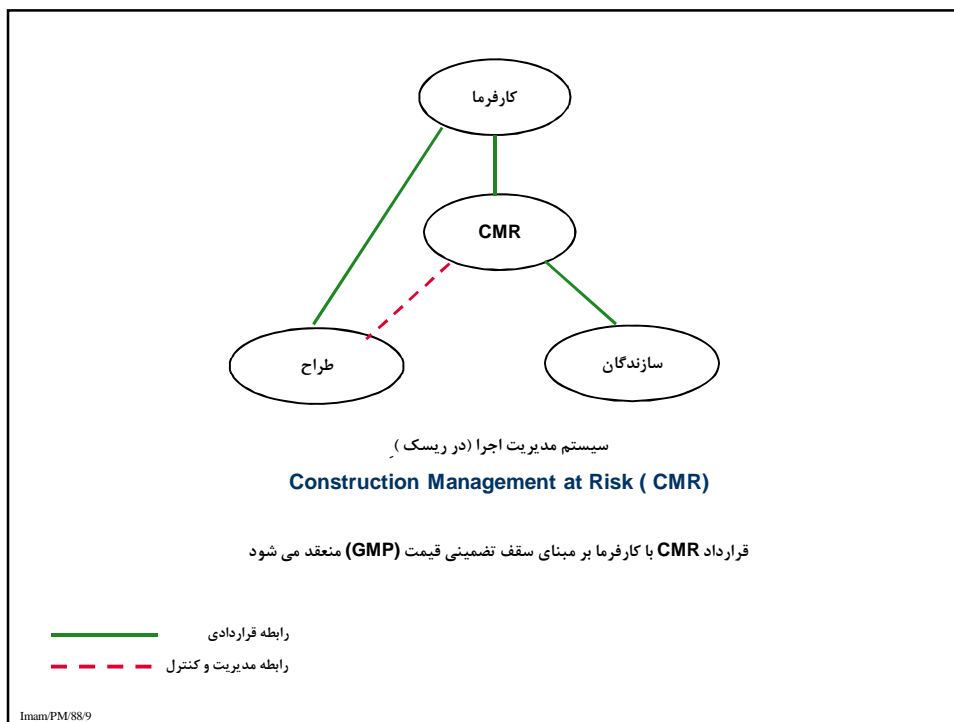
دلایل و اهداف بوجود آمدن روشهای برون سپاری مدیریت پروژه

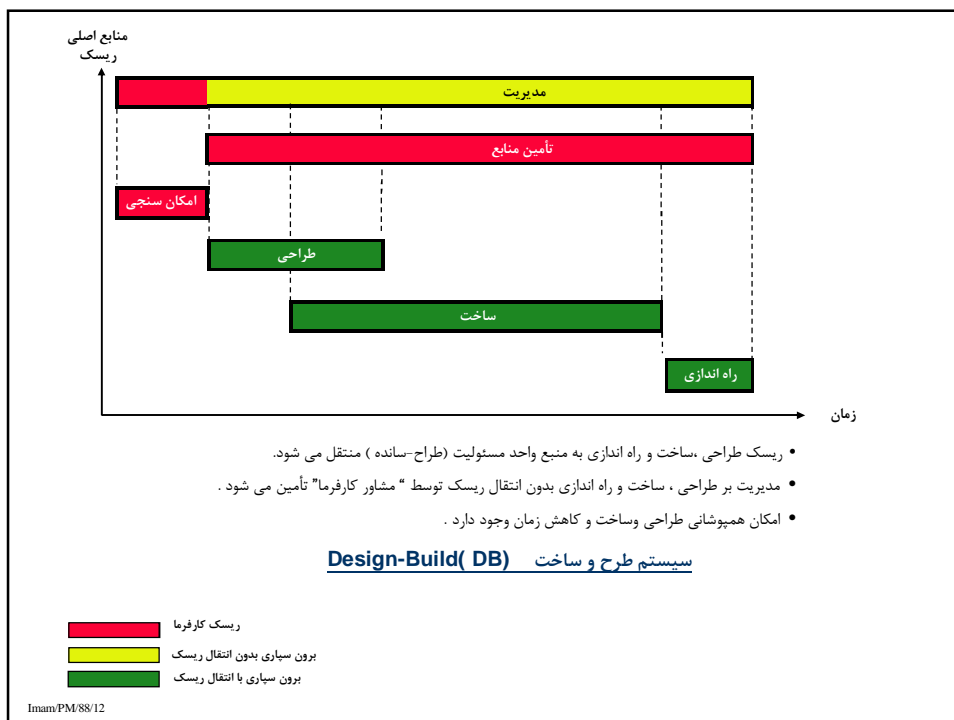
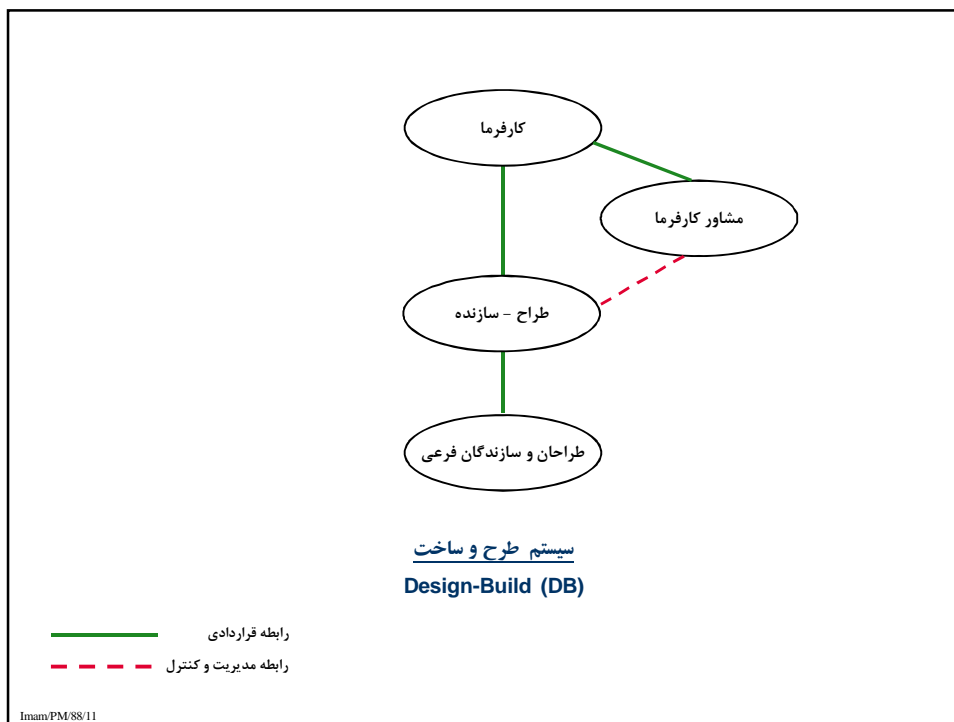
- واگذاری مدیریت پروژه های بزرگ و پیچیده به مؤسسات تخصصی
- هماهنگی بین طراحی و ساخت پروژه
- انتقال تجارب اجرایی به طراحی به منظور افزایش قابلیت ساخت و مهندسی ارزش
- کاهش ادعاها و اختلافات
- کاهش زمان پروژه با همپوشانی طراحی و ساخت و نهایتاً:
- بهبود و ارتقاء سیستم متعارف و کاهش ریسکهای کارفرما

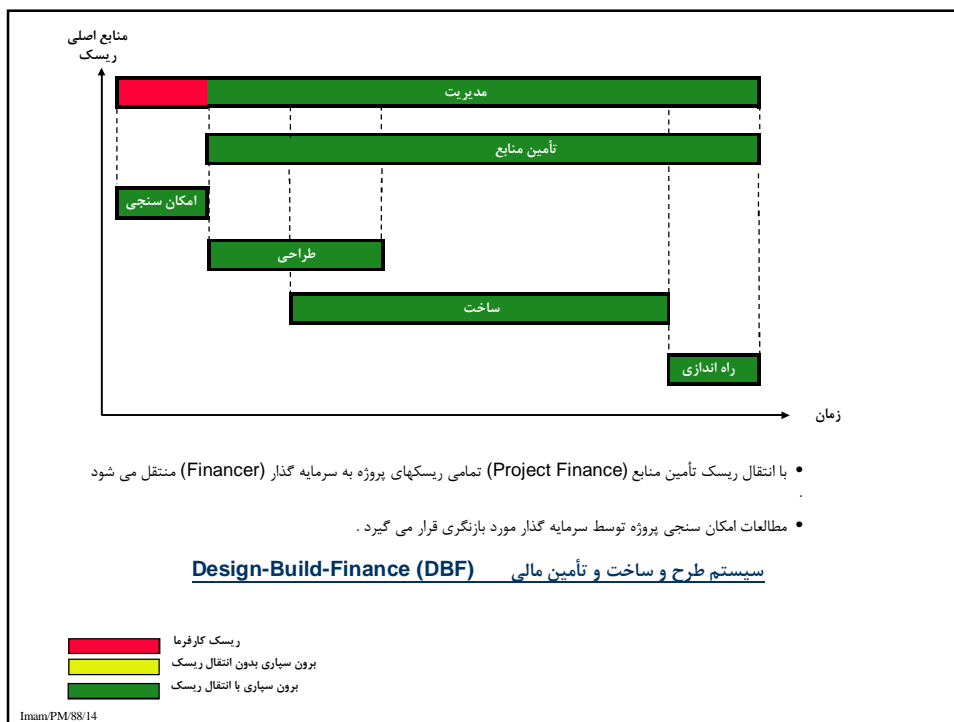
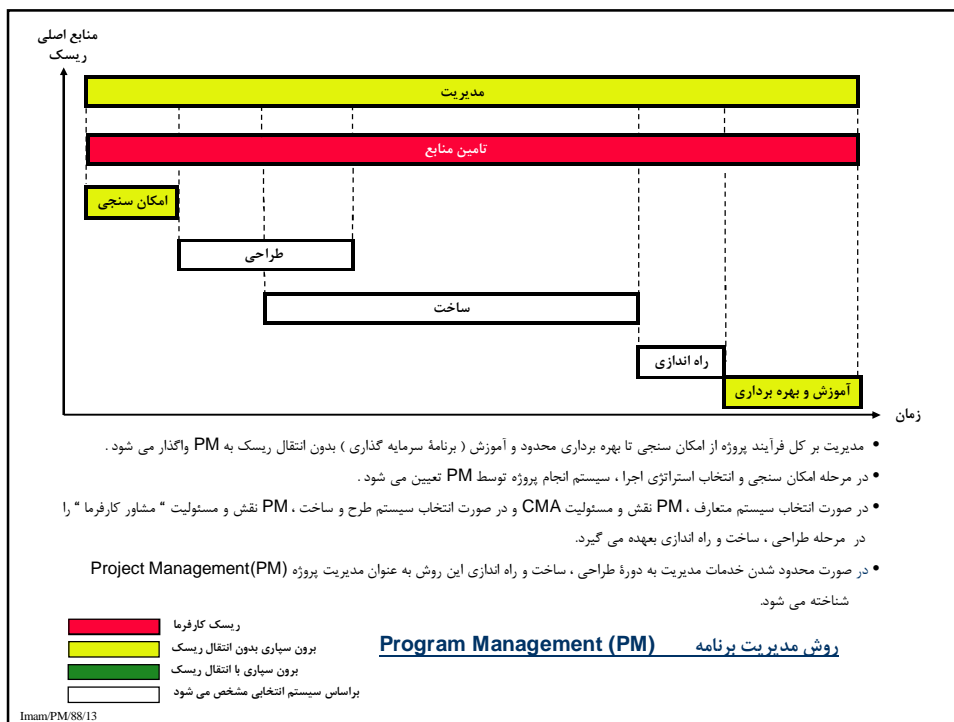
برون سپاری مدیریت پروژه در سیستم متعارف به سه روش MC و CMA و CMR انجام می شود

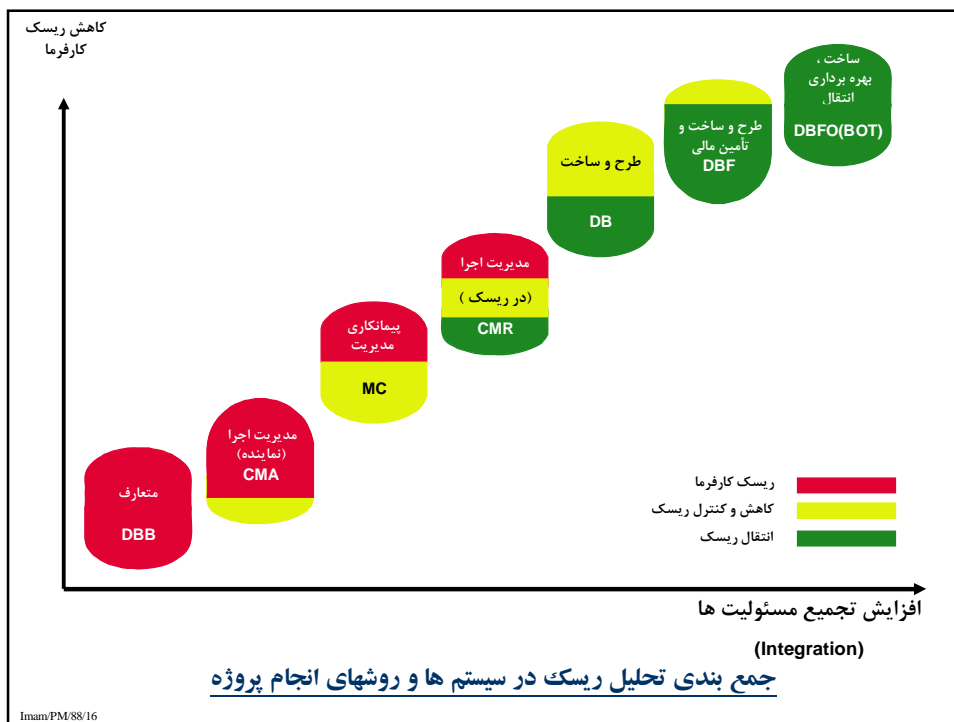
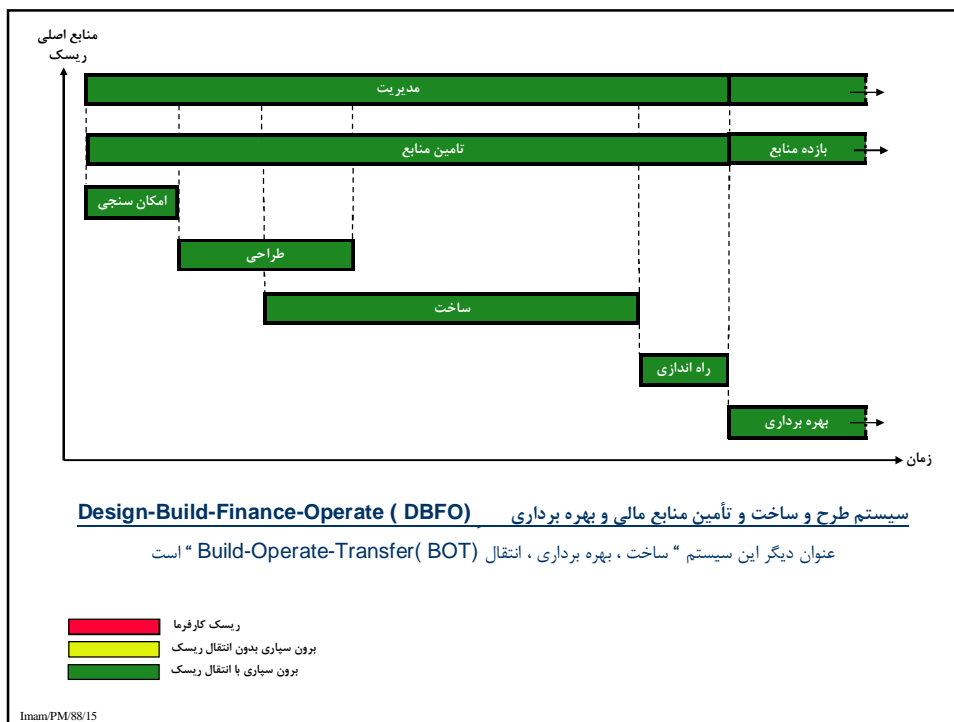












Engineering News Records

9000 top lists

Imam/PM/88/17

classification

- Top Design Firms
- Top Contractors
- Top Environmental Firms
- Top Green Design Firms
- Top Green Contractors
- Top International Design Firms
- Top Global Design Firms
- Top International Contractors
- Top Global Contractors
- Top Specialty Contractors
- Top 100 Design-Build Firms
- **Top 100 CM-for-Fee Firms**
- **Top 100 CM-at-Risk Firms**
- **Top 50 Program Managers**

Imam/PM/88/18


**CONSTRUCTION MANAGEMENT-FOR-FEE FIRMS
(INCLUDES PROGRAM-MANAGEMENT REVENUE)**



RANK		FIRM	TYPE
2009	2008		
1	1	Bechtel, San Francisco, Calif.	EC
2	2	CH2MHILL, Englewood, Colo.	EAC
3	5	Parsons, Pasadena, Calif.	EC
4	7	Jacobs, Pasadena, Calif.	EAC
5	4	AECOM Technology Corp., Los Angeles, Calif.	D
6	6	Parsons Brinckerhoff Inc., New York, N.Y.	EAC
7	3	URS Corp., San Francisco, Calif.	EAC
8	11	Hill International Inc., Marlton, N.J.	CM
9	10	Jones Lang LaSalle, Chicago, Ill.	CM
10	8	CB Richard Ellis, El Segundo, Calif.	CM
11	15	Black & Veatch, Overland Park, Kan.	EC
12	21	WorleyParsons Corp., Houston, Texas	EC
13	13	Tishman Construction Corp., New York, N.Y.	CM
14	14	The Turner Corp., New York, N.Y.	EC
15	20	KBR, Houston, Texas	EC
16	19	Faithful+Gould, New York, N.Y.	CM
17	18	Heery International Inc., Atlanta, Ga.	D
18	16	The PBSJ Corp., Tampa, Fla.	D
19	12	Foster Wheeler AG, Clinton, N.J.	EC
20	60	R.W. Beck Group Inc., Seattle, Wash.	D
21	9	Bovis Lend Lease, New York, N.Y.	C

Imam/PM/88/19

CONSTRUCTION MANAGEMENT-AT-RISK FIRMS



RANK		FIRM	TYPE
2009	2008		
1	2	Bechtel, San Francisco, Calif.	EC
2	1	The Turner Corp., New York, N.Y.	C
3	3	Bovis Lend Lease, New York, N.Y.	C
4	4	Perini Corp., Framingham, Mass.	C
5	7	Gilbane Building Co., Providence, R.I.	C
6	5	Structure Tone, New York, N.Y.	C
7	6	Skanska USA Inc., Whitestone, N.Y.	EC
8	11	Fluor Corp., Irving, Texas	EC
9	9	The Whiting-Turner Contracting Co., Baltimore, Md.	C
10	8	JE Dunn Construction Group, Kansas City, Mo.	C
11	10	PCL Construction Enterprises Inc., Denver, Colo.	C
12	12	Clark Group, Bethesda, Md.	EC
13	13	DPR Construction Inc., Redwood City, Calif.	C
14	17	Suffolk Construction Co. Inc., Boston, Mass.	C
15	18	Mortenson Construction, Minneapolis, Minn.	C
16	16	Holder Construction Co., Atlanta, Ga.	C
17	74	Foster Wheeler AG, Clinton, N.J.	EC
18	**	Plaza Construction Corp., New York, N.Y.	C
19	27	McCarthy Holdings Inc., St. Louis, Mo.	C
20	14	Swinerton Inc., San Francisco, Calif.	C

Imam/PM/88/20

ENR.com <small>Engineering News-Record</small>		THE TOP PROGRAM MANAGEMENT FIRMS	
2009		FIRM	
1		CH2M HIL, Englewood, Colo.	
2		Bechtel, San Francisco, Calif.	
3		AECOM Technology Corp., Los Angeles, Calif.	
4		Parsons, Pasadena, Calif.	
5		Parsons Brinckerhoff Inc., New York, N.Y.	
6		URS Corp., San Francisco, Calif.	
7		Jacobs, Pasadena, Calif.	
8		CB Richard Ellis, El Segundo, Calif.	
9		Hill International Inc., Marlton, N.J.	
10		KBR, Houston, Texas	
11		R.W. Beck Group Inc., Seattle, Wash.	
12		Heery International Inc., Atlanta, Ga.	
13		Tetra Tech Inc., Pasadena, Calif.	
14		Black & Veatch, Overland Park, Kan.	
15		Faithful+Gould, New York, N.Y.	
16		HDR, Omaha, Neb.	
17		CDM, Cambridge, Mass.	
18		Arcadis U.S. Inc., Highlands Ranch, Colo.	
19		WorleyParsons Corp., Houston, Texas	
20		Gilbane Building Co., Providence, R.I.	
21		McDonough Bolyard Peck Inc., Fairfax, Va.	
22		Foster Wheeler AG, Clinton, N.J.	

Imam/PM/88/21